

CONTROLLING ZARZĄDCZY W LOGISTYCE

CZAS TRWANIA SZKOLENIA – 2 DNI (16 godzin szkoleniowych, 1 godzina szkoleniowa = 45 minut)

CELE SZKOLENIA

- formułowanie celów w obszarze logistyki
 - praktyczne stosowanie metod kalkulacji dla głównych typów kosztów w obszarze logistyki
 - zdefiniowanie kluczowych wskaźników efektywności dla głównych procesów logistycznych
 - identyfikowanie głównych zadań optymalizacyjnych dla kosztów logistycznych w organizacji
- Uczestników szkolenia

GRUPA DOCELOWA

Szkolenie adresowane jest do osób odpowiedzialnych za poszczególne etapy łańcucha dostaw tj. zarządzanie zespołami w obszarze logistyki, zakupy i zaopatrzenie, zapasy, zarządzanie przepływem materiałów, magazyn i gospodarkę magazynową, transport, dystrybucję i sprzedaż, controlling.

METODY SZKOLENIA

Szkolenie ma formę warsztatów tj. po wprowadzeniu do każdego modułu w formie miniwykładu ilustrowanego przykładami i studiami przypadków, następują ćwiczenia ze stosowania opisanych narzędzi controllingu

PROGRAM SZKOLENIA

Logistyka w łańcuchu dostaw

- planowanie potrzeb materiałowych MRP
- planowanie i kontrola dostaw
- planowanie przepływu materiałów
- harmonogramowanie działań logistycznych – sterowanie terminami
- planowanie transportu
- raportowanie poziomu istotnych wskaźników efektywności KPI

Zarządzanie zespołem w obszarze logistyki

- techniki formułowania celów dla zespołów realizujących główne funkcje w obszarze logistyki
- narzędzia motywowania, nadzór i kontrola efektywności uczestników zespołów w obszarze logistyki

Główne funkcje controllingu logistycznego

- koordynacja procesów w podsystemach logistycznych
 - planowanie i kontrola kosztów logistycznych:
- zapewnienie właściwego poziomu przejrzystości kosztów TOC
- minimalizacja poziomu kosztów
- rozpoznanie i analiza odchyleń – eliminacja przyczyn odchyleń
 - rozpoznanie konfliktów kosztowych w obszarze logistyki
 - analiza wskaźnikowa
 - planowanie i optymalizacja zapasów

- pomiar efektywności – wybór KPI dla obszaru zapasów, magazynowania, zakupów, dystrybucji i transportu

Analiza kosztów logistycznych

- Koszty stałe i zmienne w logistyce
 - wpływ kosztów stałych i zmiennych na decyzje logistyczne
 - dynamika kosztów stałych i zmiennych
 - analiza progu rentowności w decyzjach logistycznych
- Koszty składników procesów logistycznych – kalkulacja kosztów
 - koszty fizycznego przepływu
 - koszty zapasów – koszty utrzymania vs. koszty uzupełnienia
 - koszty procesów informacyjnych
- Koszty składników łańcucha dostaw – kalkulacja kosztów
 - koszty fazy zaopatrzenia – koszty zakupów TOC, koszty transportu
 - koszty fazy produkcji
 - koszty fazy dystrybucji – analiza dla grup produktowych i Klientów
- Struktura rodzajowa kosztów – kalkulacja kosztów
 - koszty materiałowe
 - koszty niemateriałowe
 - pozostałe koszty