

EFEKTYWNE PROCESY LOGISTYCZNE W NOWOCZESNYM MAGAZYNIE

CZAS TRWANIA SZKOLENIA – 2 DNI (16 godzin szkoleniowych, 1 godzina szkoleniowa = 45 minut)

CELE SZKOLENIA

- Zapoznanie Uczestników z nowoczesnym rozumieniem funkcji magazynowania i tworzenia zapasów w organizacjach
- Stworzenie przez uczestników podstaw zarządzania efektywnością w obszarze magazynowania i zapasów (wybór wskaźników efektywności dla własnej organizacji)
- Wdrożenie Uczestników do wykorzystania metod i technik umożliwiających optymalizację kosztów magazynowania

KORZYŚCI ZE SZKOLENIA

- Poprawa jakości planowania w obszarze Magazynu i Zapasów
- Poprawa efektywności kosztowej (w obszarze Magazynu i Zapasów)
- Skrócenie cykli realizacji zleceń i dostaw
- Wypracowanie rozwiązań umożliwiających ciągły wzrost efektywności Magazynu poprzez doskonalenie głównych procesów

PROGRAM SZKOLENIA

I MODUŁ

ORGANIZACJA MAGAZYNU - ZASADY I PRZYKŁADY ROZWIĄZAŃ

- charakterystyka technologicznego procesu magazynowania
- organizacja prac magazynowych w przedsiębiorstwie
- dostosowanie operacji magazynowych do rodzaju magazynów i poszczególnych ich elementów
- wymagania przechowalnicze i ich wpływ na wybór urządzeń

PROCESY MAGAZYNOWE - PRZEGLĄD I PRZYKŁADY

- przyjęcie do magazynu
- składowanie
- kompletacja
- wydanie z magazynu
- inwentaryzacja

EFEKTYWNOŚĆ PROCESÓW MAGAZYNOWYCH

- wskaźniki i mierniki KPI

WARSZTAT - DOBRE PRAKTYKI MAGAZYNOWE I ICH MOŻLIWOŚĆ ZASTOSOWANIA W KONKRETNYM MAGAZYNACH

- omówienie dobrych praktyk z innych magazynów w zakresie procesów magazynowych i rozwiązań dotyczących składowania
- omówienie przykładów z magazynów - ćwiczenie

II MODUŁ**DOSKONALENIE W MAGAZYNIE - WARSZTATY Z ZAKRESU WYSZUKIWANIA I ANALIZY MIEJSC Z POTENCJAŁEM DO USPRAWNIENÍ**

- analiza danych liczbowych - zasady
- przykłady obliczeń analiza ABC, XYZ i CVA w magazynie
- wykorzystanie przestrzeni - przykład kalkulacji
- analiza efektywności procesów magazynowych - ćwiczenie
- niezawodność procesów magazynowych – analiza
- analiza i określenie zapotrzebowania na sprzęt transportowy

ORGANIZACJA MIEJSCA PRACY - 5 S I INNE NARZĘDZIA

- LEAN - zasady
- wykorzystanie 5S w magazynie
- korzyści z 5S
- przykłady zastosowania 5S w praktyce

ZARZĄDZANIE ZAPASAMI

- Struktura asortymentowa zapasu
 1. Cele efektywnego zarządzania zapasami - główne wskaźniki efektywności dla zapasów KPI
 2. Odpowiedzialność różnych Działów za poziom efektywności w zarządzaniu zapasami w organizacji w kontekście modeli MRP, MRPII i ERP - rola Działu Zakupów
 3. Różne typy zapasów - produkt/towar, "work-in-process", MRO
 4. Analiza Pareto i ABC jako główne narzędzia do strukturalizacji i priorytetyzacji zapasów
 5. Analiza rentowności zapasów produkt/towar
- Zarządzanie cyklem uzupełnienia zapasu
 1. Obliczanie optymalnych parametrów uzupełnienia zapasu
 2. Zapas cykliczny i zapas bezpieczeństwa - minimalne i maksymalne poziomy zapasów
 3. Zarządzanie Punktem Odnowy Zapasów ROP ("reordering point") - model Ekonomicznej Wielkości Dostawy EOQ
 4. Cykle realizacji dostawy (średni i oczekiwany) i ich wpływ na politykę tworzenia zapasów
 5. Obliczanie poziomu zapasu bezpieczeństwa - wskaźnik poziomu obsługi Klienta
- Główne metryki "benchmark" dla zarządzania zapasem
 1. Wskaźniki realizacji, poziom obsługi Klienta, "stockouts"
 2. Analiza Dostawców
 3. Wskaźniki rotacji zapasów - co z nich wynika
 4. Wskaźniki "turn/earn" i analiza rentowności dla SKU zapasu
 5. Zapasy nadmierne i zapasy "martwe" - jak sobie z nimi radzić?