

KOSZTY LOGISTYKI PRZEDSIĘBIORSTW

CZAS TRWANIA SZKOLENIA – 2 DNI (16 godzin szkoleniowych, 1 godzina szkoleniowa = 45 minut)

SZKOLENIE SKIEROWANE JEST DO:

Szkolenie skierowane jest do pracowników wszystkich komórek przedsiębiorstwa, którzy planują i analizują koszty logistyki przedsiębiorstwa: specjalistów działu zakupów, zaopatrzenia, magazynów, transportu, sprzedaży, kierowników logistyki.

CEL SZKOLENIA

Celem szkolenia jest rozpoznanie kosztów procesów logistycznych oraz określenie czynników wpływających na poziom poszczególnych kosztów i ich powstawanie oraz analiza, ocena i optymalizacja kosztów.

PROGRAM SZKOLENIA

1. Logistyka w przedsiębiorstwie
 - cele i zadania logistyki przedsiębiorstwa
 - organizacja systemu logistycznego a podział kosztów logistycznych
2. Czynniki kształtowania i redukcji kosztów logistycznych
 - czynniki zewnętrzne i wewnętrzne
 - potencjalne możliwości redukcji kosztów logistyki
3. Zakres kosztów logistycznych w przedsiębiorstwie
 - wyodrębnienie kosztów logistycznych w przedsiębiorstwie
 - podział kosztów
 - koszty osobowe
 - koszty amortyzacji
 - utracone przychody
 - koszty procesów informatycznych
4. Koszty zapasów
 - koszty tworzenia zapasów
 - koszty utrzymania zapasów
 - koszty braku zapasów
 - ekonomiczna wielkość zamówienia
 - optymalizacja kosztów zapasów w odniesieniu do pozycji i grup asortymentowych
5. Koszty procesów magazynowych
 - wyodrębnienie i podział kosztów magazynowych
 - koszty utrzymania powierzchni
 - koszty wyposażenia technicznego
6. Koszty transportu
 - koszty transportu w kosztach logistycznych przedsiębiorstwa
 - analiza opłacalności outsourcingu usług transportowych
 - rodzaje outsourcingu w transporcie i jego wpływ na koszty
7. Poziom i struktura kosztów procesów logistycznych - mierniki i wskaźniki kosztów
8. Wpływ kosztów logistycznych na rentowność przedsiębiorstwa
 - możliwości redukcji kosztów przedsiębiorstwa
 - rachunek *Activity Based Costing*
9. Budżetowanie kosztów logistycznych
 - tworzenie budżetu kosztów
 - wykorzystanie budżetu kosztów w funkcjonowaniu przedsiębiorstwa