

PROCESY LOGISTYCZNE W PRZEDSIĘBIORSTWIE

CZAS TRWANIA SZKOLENIA – 2 DNI (16 godzin szkoleniowych, 1 godzina szkoleniowa = 45 minut)

PROGRAM SZKOLENIA:

1. Wprowadzenie do zarządzania procesami logistycznymi:

- a) procesy logistyczne w przedsiębiorstwie i łańcuchach dostaw,
- b) analiza i pomiar procesu logistycznego,
- c) cele procesu logistycznego,
- d) dokumentowanie instrukcji procesu i opis procesu logistycznego.

2. Projektowanie procesów logistycznych:

- a) analiza zakłóceń i wąskich gardeł, przestojów i kolejek w systemie procesów logistycznych – poszukiwanie zakłóceń i barku optymalizacji procesów,
- b) projektowanie i zarządzanie procesami
- c) analiza wartości procesu i tworzenie karty procesu,
- d) projektowanie przebiegów procesów logistycznych i wymaganych zasobów,
- e) definiowanie dysponowanych zasobów logistyki i bilansowanie różnic - określenie wymaganego potencjału obsługi przepływów w łańcuchu dostaw,
- f) doskonalenie i optymalizacja procesów logistycznych.

3. Wdrażanie procesów logistycznych:

- a) budowanie i zmiany struktur organizacyjnych zarządzania procesami logistycznymi,
- b) struktura organizacyjna i system informatyczny wspomagania zarządzania logistyką,
- c) organizacja zarządzania - kompetencje i obowiązki właściciela procesu. Procedury i instrukcje procesów,
- d) budowanie kompetencji procesowych w logistyce.